

SPITALUL GENERAL C.F. GALAȚI

Nr. 2.109 / 19.02.2019

**RAPORT DE ACTIVITATE AL  
SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI  
pe ANUL 2018**

- I. Structura organizatorică a Spitalului General CF Galați**  
**II. Domenii de activitate**  
**III. Activitatea curativă și profilactică pe anul 2018 – realizări.**  
**IV. Indicatori ai managementului Spital General CF Galați**

**I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ  
A SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI**

Spitalul CF Galați este un spital general, aflat în subordinea Ministerului Transporturilor (conform H.G. nr. 21/14.01.2015), cu sediul în Galați, str. Moruzzi nr.5-7 și o Secție Exterioară cu Paturi CF Buzău cu sediul în str. Republicii nr. 8-12.

**A.** În anul 2018, conform organigramei aprobate prin Ordinul M.T. nr. 1.220/01.08.2018, structura organizatorică a Spitalului General CF Galați se prezintă astfel:

**Secția cu paturi Galați – total 145 paturi**

**1. Secții cu paturi – 135 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi**

- **SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ - 80 paturi** din care:

- |  |           |
|--|-----------|
| • medicină internă   | 33 paturi |
| • diabet zaharat, nutriție și                                | 5 paturi  |
| • boli metabolice  |           |
| • compartiment gastroenterologie                             | 5 paturi  |
| • compartiment neurologie                                    | 12 paturi |
| • compartiment reumatologie                                  | 6 paturi  |
| • compartiment psihiatrie                                    | 5 paturi  |
| • compartiment recuperare,<br>medicină fizică și balneologie | 9 paturi  |
| • compartiment cardiologie                                   | 5 paturi  |

- **SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ - 50 paturi** din care:

- |  |           |
|--|-----------|
| • chirurgie generală                   | 43 paturi |
| • compartiment ortopedie traumatologie | 2 paturi  |
| • compartiment ORL                     | 5 paturi  |

- **COMPARTIMENT ATI - 5 paturi**

- **UNITATEA DE TRANSFUZIE SANGUINA**

- **CAMERA DE GARDA**

- **INTERNARE DE ZI - 10 paturi**

- **BLOC OPERATOR**

- **STERILIZARE**

- **FARMACIE** cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)

- **COMPARTIMENT DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIATE ASISTENȚEI MEDICALE**

- **CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE**

- **SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ** (deservește și ambulatoriul)

- **COMPARTIMENT EVALUARE ȘI STATISTICA MEDICALĂ**

**2. Ambulatoriu de Specialitate CF Galați:**

- 16 cabinete medicale (medicină internă-2, ORL, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, medicina muncii, dermatovenerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, reumatologie, gastroenterologie, endocrinologie, cardiologie)
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator recuperare medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

**3. Aparat funcțional**

**4. Laborator de Examinări Psihologice pentru Siguranța Transporturilor**

**Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău - total 90 paturi, din care:**

**1. Secții cu paturi – 80 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi**

- **SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ – 40 paturi**
  - compartiment neurologie 5 paturi
- **SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ – 35 paturi, din care:**
  - chirurgie generală 20 paturi
  - compartiment ORL 12 paturi
  - compartiment ortopedie traumatologie 3 paturi
- **COMPARTIMENT ATI – 5 paturi**
- **UNITATE DE TRANSFUZIE SANGUINA**
- **CAMERA DE GARDA**
- **INTERNARE DE ZI – 10 paturi**
- **BLOC OPERATOR**
- **STERILIZARE**
- **FARMACIE** cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)
- **CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE**

**2. Ambulatoriu de Specialitate CF Buzău:**

- 13 cabinete medicale (medicină internă, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, dermatovenerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, medicina muncii, cardiologie, endocrinologie, ORL)
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

**3. Aparat funcțional**

**II. DOMENII DE ACTIVITATE**

**A. Asistența medicală curativă și profilactică se desfășoară:**

- în secțiile cu paturi;
- în ambulatoriu.

**B. Examinări medicale și psihologice pentru personalul din transporturi cu funcții (atribuții) în siguranța transporturilor**

- Ambulatoriile de Specialitate CF Galați și Buzău;
- Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor - Galați

**C. Examinări medicale și psihologice în conformitate cu Normele Generale de protecția muncii, prin serviciul de medicina muncii**

- în Ambulatoriile de Specialitate CF Galați și Buzău;
- în Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor-Galați

### III. ACTIVITATEA CURATIVĂ ȘI PROFILACTICĂ ÎN PERIOADA IANUARIE- DECEMBRIE 2018

#### REALIZĂRI.

A. Activitatea medicală în ambulatoriile de specialitate s-a concretizat în următoarele direcții:

#### 1. Activitatea medicală curativă

În perioada ianuarie- decembrie 2018 în cele 2 ambulatorii ale Spitalului General CF Galați – Ambulatoriul de Specialitate CF Galați și Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău, s-au acordat consultații, servicii medicale, servicii de tratament recuperator și fizioterapie și investigații paraclinice (analize medicale, investigații radiologice și ecografii). Realizările se prezintă astfel:

#### a). Servicii clinice (consultații și servicii medicale) ambulatorii

-lei-

	Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	TOTAL
<b>Nr. consultații</b>	33.248	22.024	55.272
<b>Nr. puncte</b>	661.668,08	513.563	1.175.231,90
<b>Valoarea totală realizată (consultații și servicii medicale)</b>	1.759.700,61	1.364.694,66	3.124.395,27

\* Diferența dintre valoarea decontată și valoarea realizată reprezintă regularizări trimestriale calculate ca urmare a recalculării valorii punctului.

Valoarea punctului stabilită de C.N.A.S. a fost 2,2 lei , din 01.04.2018 valoarea punctului este de 2,8 lei.

#### b). Servicii medicale ale bazei de recuperare medicală

De la 01.05.2013 pentru baza de recuperare de la Buzău nu s-a mai încheiat contract de furnizare de servicii medicale, datorită lipsei medicului titular.

-lei-

	Valoare realizată		Total
	Galați	Buzău	
Valoare realizata	494.918	-	494.918
Valoare decontată	468.218	-	468.218
Valoare contractată	468.218	-	468.218

#### c). Investigațiile de radiologie și imagistică medicală (inclusiv ecografiile din clinice)

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizată	169.693	87.791	257.484
Valoare contractată	166.444	96.913	263.357
Valoare decontată	166.444	87.791	254.235

**d). Investigațiile de laborator- anatomie patologică**

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizată	1.820	-	1.820
Valoare contractată	1.820	-	1.820
Valoare decontată	1.820	-	1.820

**e). Servicii medicale spitalicești – spitalizare continuă**

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externe, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
8.483	7.138	10.579.615	11.366.099	10.579.615

**f). Servicii medicale spitalicești – spitalizare de zi**

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externe, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
3.179	3.611	1.165.113	1.342.079	1.145.401

**2. Activitate medicală profilactică și psihologică**

Examinările medicale și psihologice privind controlul la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ordinul M.T. nr. 1256/10.10.2013 și 1257/10.10.2013, s-au efectuat contracost pentru toți angajații cu funcții în siguranța transporturilor (inclusiv pentru cei din unitățile aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor) și pe bază de contract prestări servicii medicale pentru angajații altor societăți.

De asemenea, consultatiile de la cabinetul de medicina muncii s-au efectuat numai contracost.

**a. Situația examinărilor medicale pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în perioada ianuarie- decembrie 2018 Galați și Buzău**

	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
NR.EXAMINĂRI	1.917	549	272	2
Școlarizare	-	46	29	-
Angajare	623	24	24	-
Schimbare funcție	-	11	3	-
Control periodic	1.240	325	195	1
Examinare la sesizare	1	20	-	-
Reexaminare	53	123	21	1
<b>TOTAL=2.740</b>	<b>1.917</b>	<b>549</b>	<b>272</b>	<b>2</b>





NR.INAPJI	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
Medicină internă	-	-	-	-
Chirurgie generală	-	-	1	-
Oftalmologie	2	-	-	-
ORL	-	-	2	-
Neurologie	-	-	1	-
Psihiatrie	-	1	-	-
<b>TOTAL=7</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

NR AVIZE RESTRICTIVE	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
Medicină internă	76	84	23	1
Chirurgie generală	-	1	1	-
Oftalmologie	2	3	2	-
ORL	41	31	1	-
Neurologie	3	1	-	-
Psihiatrie	1	-	-	-
<b>TOTAL =271</b>	<b>123</b>	<b>120</b>	<b>27</b>	<b>1</b>

Numărul de examinări medicale privind controlul medical la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ord. MT nr. 1257 /10.10.2013 și Normele Generale de Protecția Muncii 2002 este următorul:

	TOTAL	Siguranța transporturilor	Consultații medicina muncii
<b>Ambulatoriul de Specialitate CF Galați</b>	2.981	713	2.268
<b>Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău</b>	2.027	2.027	-

**b. Situația examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în perioada ianuarie- decembrie 2018**

Nr. crt.	MOD DE TRANSPORT ( A,B,C)	EXAMINAȚI		
		Total din care:	Avize restrictive	Inapți
<b>A</b> Tipuri de examinări	<b>TRANSPORT FERVIAR din care:</b>	<b>258</b>	-	-
	Școlarizare	19	-	-
	Angajare	11	-	-
	Schimbare de funcție	11	-	-
	Control periodic	217	-	-
	Sesizare	-	-	-
<b>B</b> Tipuri de examinări	<b>TRANSPORT AUTO din care:</b>	<b>252</b>	-	-
	Școlarizare	14	-	-
	Angajare	56	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	178	-	-
	Sesizare	4	-	-

<b>C</b> <b>Tipuri de examinări</b>	<b>TRANSPORT NAVAL din care:</b>	<b>262</b>	-	-
	Școlarizare	20	-	-
	Angajare	49	-	-
	Schimbare de funcție	35	-	-
	Control periodic	158	-	-
	Sesizare	-	-	-
<b>D</b> <b>Tipuri de examinări</b>	<b>TRANSPORT AERIAN din care:</b>	<b>1</b>	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	-	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	1	-	-
	Sesizare	-	-	-
<b>E</b>	<b>TOTAL examinări conf. ord. MT/MS 1259/1392/2013</b>	<b>773</b>	-	-

### Venituri proprii realizate în perioada ianuarie - decembrie 2018

Venituri din chirii	=	59.742	lei
Alte venituri (endoscopii, coplată, sume pentru utilități la contractele de chirie, transport sanitar, taxa practică școli sanitare)	=	195.476	lei
Examinări medicale Galați (fișe medicale, de sig. circulației, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	238.959	lei
Examinări medicale Buzău (fișe medicale, de sig. circulației, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	253.785	lei
Examinări psihologice	=	49.948	lei
Ecografii Galați	=	42.010	lei
Ecografii Buzău	=	1.080	lei
Anatomie patologică Galați	=	52.965	lei
Radiologie Galați	=	35.989	lei
Radiologie Buzău	=	36.005	lei
Recuperare medicală Galați	=	42.388	lei
<b>TOTAL</b>	=	<b>1.008.347</b>	<b>lei</b>

### IV. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI MANAGEMENTULUI SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI – ANEXA 1

#### PUNCTE TARI:

1. Realizarea indicatorilor contractați cu casele de asigurări județene Galați și Buzău cu excedent pe toate tipurile de servicii .
2. Îmbunătățirea ICM-ului pe total spital , pe secții si pe medic de la  $\approx 1,061$  la 1,076.
3. Modificarea Structurii organizatorice a spitalului, prin înființarea unui compartiment cu paturi pentru specialitatea cardiologie în cadrul secției de medicină internă Galați.
4. Diversificarea serviciilor medicale: endoscopie exploratorie digestivă superioară și inferioară, anatomie patologică, ecocardiografie etc.
5. Realizarea de venituri din servicii medicale de recuperare- reabilitare în valoare de 42.388 lei, în afara sumelor contractate cu casa de asigurări de sănătate.
6. Menținerea activității globale a unității la nivelul estimat cu toate dificultățile determinate de funcționarea defectuoasă a aplicației naționale SIUI și a decontărilor supervizate de către două foruri superioare (SNPSMD și CNAS).
7. Contractarea cu CJAS Buzău la suma necesară care să acopere cheltuielile Secției Exterioare cu Paturi CF Buzău pentru prima dată în ultimii 3 ani.

8. Creșterea adresabilității asiguraților după cum reiese și din centralizatoarele statistice, ca urmare a dotărilor cu aparatură medicală efectuate în anii 2016 și 2017, din fondurile aprobate de Ministerul Transporturilor cu această destinație.

**PUNCTE SLABE:**

1. Absența unor medici de anumite specialități (obstetrică – ginecologie, cardiologie, endocrinologie - Buzău, recuperare -reabilitare medicală și diabet zaharat, nutriție și boli metabolice – Buzău).
2. Scăderea veniturilor din activitatea de examinare în siguranța transporturilor prin pierderea unor contracte încheiate pentru activități de examinare în siguranța transporturilor.
3. Subfinanțarea serviciilor medicale efectuate în baza contractelor încheiate cu casele de asigurări de sănătate.
4. Lipsa informatizării corespunzătoare a unității în contextul legislativ actual când, prin contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate, unitatea noastră este obligată să-și asume responsabilitatea lucrului în programe de statistică națională, fără a deține infrastructura necesară.
5. Multiple dificultăți de validare și decontare a activității medicale efectuate, datorită inadvertențelor legislative și a lucrului on-line cu cardul național de sănătate în programul manageriat de CNAS.
6. Lipsa fondurilor pentru investiții în anul 2018 și sistarea lucrărilor de modernizare ale Ambulatoriului de Specialitate CF Galați.

MANAGER,  
Dr. Carmen Șerbănescu



The stamp is circular with a purple ink. It features the coat of arms of Romania in the center. The text around the perimeter reads "Ministerul Transporturilor" at the top and "SPITALUL GENERAL C.F. GALAȚI" at the bottom. The number "1" is visible at the bottom center of the stamp.

SPITALUL GENERAL CF GALATI  
COMPARTIMENT JURIDIC-CONTENCIOS  
CONSILIER JURIDIC



VALORILE MEDII ALE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ  
A ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. GALAȚI  
REALIZAȚI ANUL 2018

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI		
		An 2017	An 2018	
A. Indicatori de management al resurselor umane	numărul mediu de bolnavi externați pe un medic	314,71	355,70	
	numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu*	1.682,90	2.729,48	
	numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU	93,41	108,71	
	proporția medicilor din totalul personalului	8,40%	10,14%	
	proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	53,60%	60,95%	
	proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	14,30%	17,16%	
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	numărul de bolnavi externați, total și pe secții	Secția medicină internă	4.583	4.356
		Secția chirurgie generală	2.970	2.864
		<b>Total spital</b>	<b>7.553</b>	<b>7.220</b>
	durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție***	Secția medicină internă	7,50	8,00
		Secția chirurgie generală	6,88	5,16
		<b>Total spital</b>	<b>7,26</b>	<b>7,69</b>
	rata de utilizare a paturilor (%), pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	88,82%	79,93%
		Secția chirurgie generală	64,86%	59,52%
		<b>Total spital</b>	<b>78,24%</b>	<b>70,80%</b>
	indicele de complexitate al cazurilor, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	1,1130	1,1245
		Secția chirurgie generală	0,9822	1,0022
		<b>Total spital</b>	<b>1,0617</b>	<b>1,0761</b>
	procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale***		<b>53,60%</b>	<b>74,89%</b>
	proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	64,45%	64,37%
		Secția chirurgie generală	9,71%	52,32%
		<b>Total spital</b>	<b>42,90%</b>	<b>59,60%</b>
	proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție***	Secția medicină internă	11,04%	10,28%
		Secția chirurgie generală	39,93%	36,81%
		<b>Total spital</b>	<b>22,40%</b>	<b>20,79%</b>
	proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	89,58%	92,04%
		Secția chirurgie generală	71,38%	68,02%
		<b>Total spital</b>	<b>82,41%</b>	<b>82,52%</b>
	numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu		50.487	55.452
	proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție**	Secția medicină internă	34,00%	66,72%
Secția chirurgie generală		25,41%	25,32%	
<b>Total spital</b>		<b>30,87%</b>	<b>50,31%</b>	



CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	An 2017	An 2018
C. Indicatori economico-financiari	execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat		87,18%	94,56%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului		67,96%	77,76%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Transporturilor	FNUASS	74,37%	83,73%
		Bugetul de stat	23,69%	42,28%
	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului		3,01%	1,70%
	Costul mediu pe zi spitalizare, pe fiecare secție	Secția medicină internă	271,28 lei	434,39 lei
		Secția chirurgie generală	399,14 lei	635,19 lei
		<b>Total spital</b>	<b>318,12 lei</b>	<b>509,67 lei</b>
	procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate)		18,37%	3,93%
	procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului		9,24%	4,76%
D. Indicatori de calitate	rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,11%	0,06%
		Secția chirurgie generală	0%	0,03%
		<b>Total spital</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,05%</b>
	rata infecțiilor asociate asistenței medicale, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,00%	0,02%
		Secția chirurgie generală	0,14%	0,03%
		<b>Total spital</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,02%</b>
	rata bolnavilor reinternăți în intervalul de 30 de zile de la externare		2,70%	2,70%
	indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare***		51,56%	54,17%
	procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați		2,30%	0,63%
	numărul de reclamații / plângeri ale pacienților înregistrate		0	4

\* Numărul de consultații este în concordanță cu programul de lucru contractat cu Casele Județene de Asigurări de Sănătate, în cealaltă fracțiune a programului desfășurându-se activitatea specifică a ministerului, respectiv examinarea medicală a personalului cu funcții și atribuții în siguranța transporturilor

\*\* s-a luat în calcul numărul cazurilor rezolvate în regim de spitalizare de zi

\*\*\* Valorile actuale sunt calculate în funcție de noile reguli de validare a cazurilor externate, din această cauză au fost ușor diminuate față de cele contractate.

MANAGER,  
Ec. Carmen Serbănescu



DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL,  
Ec. Emilia Chiriță

DIRECTOR MEDICAL,  
Dr. Mihaela Chelariu

SEF SERVICIU RUNOS,  
Insp.spec. Teodora Avram

